



Boksbond
te Den Haag

Jaarverslag 2025

15 juni 2026
Dit rapport heeft 35 pagina's



Pagina

3

Inhoudsopgave

BESTUURSVERSLAG

JAARREKENING

Balans per 31 december 2025	17
Staat van baten en lasten over 2025	18
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	19
Toelichting op de balans	21
Toelichting op de staat van baten en lasten	27

BIJLAGEN



Bestuursverslag 2025

Conform de richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor organisaties zonder winststreven gaat dit verslag vooraf aan de jaarrekening 2025.

Waarom bestaan wij?

De Boksbond stelt zich ten doel:

- a. het bevorderen dat zoveel mogelijk inwoners van Nederland naar eigen keuze op verantwoorde wijze de bokssport kunnen beoefenen, dan wel daarbij betrokken kunnen zijn;
- b. het uitdragen van de betekenis van de bokssport voor de maatschappij;
- c. het bundelen en behartigen van de belangen van de Nederlandse bokssport, in het bijzonder van haar leden;
- d. het uitdragen en bevorderen van de Olympische Beweging en haar doelstellingen in overeenstemming met de door NOC*NSF vastgestelde en vast te stellen regelingen.

Wat is onze missie?

Boksen draagt bij aan je gezondheid, discipline en zelfvertrouwen. De Nederlandse Boksbond staat voor een positieve beleving van de sport en benadrukt de maatschappelijke meerwaarde van boksen.

We garanderen kwalitatief hoogstaand en veilig boksen. Als aangesloten partner van NOC*NSF bieden we een modern en professioneel kader voor topsport, talentontwikkeling, opleidingen en evenementen. Bij ons voelt iedereen zich welkom, ongeacht achtergrond of niveau: van recreant tot Olympisch participant.

ORGANISATIE

Samenstelling van het dagelijks bestuur 2025

Voorzitter:

- Len Huard
Benoemd per 20-12-2023 (1^e termijn)

Penningmeester en vicevoorzitter

- Rob van de Watering
Benoemd per 20-12-2023 (1^e termijn)

Secretaris:

- Abdillah El Ballouti
Benoemd per 20-12-2023 (1^e termijn)
Portefeuillehouder: reglementen commissie

Bestuursleden algemeen:

- John Bersch
Herbenoemd per 1-7-2024 (3^e termijn)
Portefeuillehouder: commissie opleidingen, medische commissie en trainer/coach commissie.
- Jeremie Besson
Benoemd per 7-12-2024 (1^e termijn)
Portefeuillehouder: wedstrijden en evenementen.
- Nathalie Smeets
Benoemd per 7-12-2024 (1^e termijn)
Portefeuillehouder: topsport

Voorzitters districten 2025

- Voorzitter district Noord-Holland: Michel van Halderen benoemd per 18-4-2023
- Voorzitter district Noord: Bernard Jansen, benoemd per 18-4-2023
- Voorzitter district Zuid-Holland: Paul Wenting, benoemd per 30 juni 2022
- Voorzitter district Zuid: Dis Paulussen, benoemd per 11-3-2025
- Voorzitter district Oost: Eric Vredeveltdt, benoemd per 12-12-2023

De districten hebben in 2025 regelmatig districtsvergaderingen georganiseerd en hebben gerapporteerd aan het dagelijks bestuur.



Vergaderschema (bonds)bestuur van de Boksbond

Het bestuur en de districtsvoorzitters van de Boksbond hebben in 2025 tweemaandelijks vergaderd. Bij de vergaderingen waren eveneens vast aanwezig: Ivo Stamps, algemeen directeur en Louiza Winter, medewerker van het bondsbureau (notulist). De vergaderingen hebben in hybride vorm (fysiek en via Teams) plaatsgevonden. Van elke vergadering zijn notulen opgesteld, inclusief een besluitenlijst en actielijst, die in de daaropvolgende vergadering ter goedkeuring worden vastgesteld.

De algemene leden vergadering vindt conform de statuten tweemaal per jaar plaatst. De voorjaarsvergadering heeft plaatsgevonden op 22-6-2025 en de najaarsvergadering op 7-12-2025.

Bondscommissies

De volgende commissies hebben in 2025 gefunctioneerd:

Commissie wedstrijden en evenementen

Voorzitter: Charles Blesgraaf

Commissie Opleidingen

Voorzitter: Ivo Stamps

Toetsingscommissie Opleidingen

Voorzitter: Nina Oosterloo

Medische Commissie

Voorzitter: Ed van Wijk

Scheidsrechter/juryleden Commissie

Voorzitter: Robert Verwijs

Reglementen Commissie

Voorzitter: Baris Kaya vanaf 13 mei 2025

Voorzitter interim: Lucien Ceder tot 13 mei 2025

Atleten Commissie

Voorzitter: Mike Hoffmann

Deze commissies zijn in 2025 regelmatig bij elkaar geweest en hebben gerapporteerd aan het dagelijks bestuur c.q. aan de betreffende aangewezen portefeuillehouder.

Directeur en technisch directeur

De functie van algemeen directeur wordt in 2025 ingevuld door Ivo Stamps en de functie van technisch directeur door Maarten van Koolwijk.

Staf

Het bondsbureau wordt in 2025 bemand door Ivo Stamps, Johannah Asmus (t/m 27 juni 2025), Erik Keus (vanaf 16 juni 2025) en Louiza Winter. Zij beheren gezamenlijk de mailbox van de NBB: info@boksen.nl

De technische staf bestond in 2025 uit bondscoaches Hubert Firens en Marichelle de Jong.

Jaarplan

Het jaarplan 2025 is geïntegreerd in het meerjarenbeleidsplan 2025-2028. Het jaarplan is tijdens de ALV van 7 december 2024 aan de leden gepresenteerd en door hen goedgekeurd.

De jaarplannen van de afgelopen 3 jaren zijn op de website van de NBB te vinden:

[Boksen.nl](https://www.boksen.nl) | [Statuten](#) / [algemeen reglement](#) / [jaarplannen](#) / [jaarverslagen](#)

Doelstellingen 2025

De primaire concrete doelen voor 2025 waren:

- Inrichten van het nieuwe ledenplatform 'Sport:80'.
 - ➔ Dit is in september 2025 gerealiseerd.
- Het verhogen van de meerwaarde van het persoonlijk lidmaatschap.
 - ➔ Diverse kortingen voor leden zijn gerealiseerd. Ook biedt het nieuwe ledenplatform diverse kortingen aan de leden aan en zijn leden meeverzekerd met de collectieve verzekeringen van de bond.
- Bokscentra stimuleren om hun leden als persoonlijk lid te laten registreren bij de Nederlandse Boksbond.
 - ➔ De campagne 'Balt de vuist' is gestart. Alle bokscentra hebben promotiemateriaal ontvangen, zoals posters en flyers. Daarnaast is vanuit het bondsbureau actief ingezet op het aanjagen van deze registratie.
- Het activeren van de verschillende districtsvoorzitters en districtsleden om een actievere rol in te gaan nemen.
 - ➔ Dit is in 2025 opgepakt.
- Het ontwikkelen van een duidelijk topsportbeleid.
 - ➔ Er is een duidelijk topsportbeleid ontwikkeld en met de leden gedeeld.

- Het aanstellen van regiocoaches en het organiseren van regiotrainingen.
 - ➔ Er zijn in 2025 zes regionale talentcentra opgericht, verspreid door het hele land, waar de meest talentvolle bokkers uit elke regio wekelijks samen trainer onder begeleiding van ervaren toptrainers.
- Op het bondsbureau vindt uitbreiding plaats.
 - ➔ Met de aanstelling van Erik Keus is dit gerealiseerd.
- Verbeteren van de leden- en wedstrijdadministratie.
 - ➔ In 2025 is met de inrichting van Sport:80 een goede eerste stap gezet. De komende periode wordt het systeem verder doorontwikkeld.
- Ontwikkelen van een organisatiehandboek.
 - ➔ Het organisatiehandboek is opgesteld en zal de komende jaren verder worden doorontwikkeld.
- Uitvoering geven aan de toekomstvisie voor onze opleidingen.
 - ➔ In 2025 zijn hierin belangrijke stappen gezet. Meer informatie hierover is te vinden in het jaarverslag van de opleidingen.
- Een actieve deelname aan World Boxing evenementen.
 - ➔ TeamNL heeft in 2025 aan verschillende World Boxing evenementen deelgenomen, waaronder het WK Elite, het EK U19, U23 en U17.
- Participatie in World Boxing commissies.
 - ➔ Len Huard, voorzitter NBB, is tevens vicevoorzitter van European Boxing
Ed van Wijk, voorzitter van de medische commissie, is tevens lid van de medische commissie van World Boxing.
Jeremie Besson, bestuurslid NBB, is tevens lid van de competitie commissie van European Boxing.
- Het oprichten van "European Boxing" en het afvaardigen van een bestuurslid binnen deze bond.
 - ➔ European Boxing is in 2025 opgericht en Len Huard, voorzitter van de NBB, is benoemd tot vicevoorzitter van European Boxing.
- Ontwikkelen van instructeurscursussen met maatschappelijke doelstellingen.
 - ➔ In 2025 is een succesvolle start gemaakt met de opleiding tot instructeur Parkinsonboksen.
- Het ontwikkelen van formats voor maatschappelijke programma's voor onze leden.
 - ➔ De breedtesport en activiteiten – niet zijnde wedstrijden – door de Boksbond georganiseerd, hebben onvoldoende aandacht gekregen. Inmiddels zijn er concrete gesprekken met mensen die breedtesport als portefeuille willen oppakken en gaan we starten met recreantenboksen en de graduatie examen landelijk beter borgen.

- Het verder ontwikkelen van het personeelshandboek en vrijwilligersbeleid.
 - ➔ Het organisatiehandboek is opgesteld en zal de komende jaren verder worden doorontwikkeld.
 - Het vrijwilligersbeleid is geüpdatet.
- Waarborgen dat bokscentra gebruik gaan maken van de gratis VOG-regeling.
 - ➔ In 2025 is met name meer kennis verzameld en geborgd op het bondsbureau. Er is kleine progressie gemaakt. Per tweede helft 2026 wordt meer verwacht nu VOG-eisen als voorwaarde (verplichting) voor lidmaatschap clubs en licentiehouders breed wordt toegepast.

Overzicht klachten

In 2025 zijn er twee formele klachten bij het bondsbureau binnengekomen. Eén klacht is opgepakt door de integriteitsmanager van de NBB en één klacht is opgepakt door de commissie profboksen.

Aantal leden

Per 31 december 2024 telde de bond 5.865 betalende leden die zijn opgegeven voor de KISS-registratie van NOC*NSF.

Per 31 december 2025 is dit aantal gestegen naar 6.574 betalende leden.

Een betalend lid is iemand die bewust een lidmaatschap bij de bond is aangegaan en minimaal €10,- per jaar aan contributie afdraagt aan de bond.

Aantal aangesloten bokscentra

Per 31 december 2024 is het aantal aangesloten bokscentra: 130.

Per 31 december 2025 is het aantal aangesloten bokscentra: 132.

Jubilarissen

In 2025 hebben de volgende leden een jubilarisspeldje in ontvangst mogen nemen:

Dick Zwiers (50 jaar)
Lahcen Oumghar (50 jaar)
Eric Volman (40 jaar)
Meile Zijlstra (40 jaar)
Peter van Londen (40 jaar)
Antonio Medina (25 jaar)
Danny Timmers (25 jaar)
Frits Dekker (25 jaar)
Kees Esveld (25 jaar)
Pascal Hartkamp (25 jaar)
Roy van Reem (25 jaar)

In memoriam

Helaas heeft de NBB in 2025 afscheid moeten nemen van de volgende leden:
Hennie Thoonen in april 2025 en Mats Thomassen in september 2025.

BESTUURSEVALUATIE

Het bestuur van de Nederlandse Boksbond (NBB) kijkt voortdurend kritisch naar het eigen functioneren, met als doel de prestaties van de bond te verbeteren.

In 2025 hebben de bestuursleden het eigen functioneren geëvalueerd middels een zelfevaluatie. Alle bestuursleden hebben gereageerd en het responspercentage is daarmee 100%. De evaluatie kent twee perspectieven, de harde en zachte elementen van het besturen.

Harde vaardigheden

Onder harde vaardigheden zijn elementen over leiderschap, ondernemerschap, doelmatigheid en controle gescoord.

Leiderschap

In zijn algemeenheid is er een duidelijke stijging te zien in hoe het bestuur kijkt naar haar leiderschap. Opvallend is dat op het element visie, de visie op topsport een substantiële stijging laat zien. (3 → 4,5) Ook de visie op de toekomst van de bond en de verenigingen kent een stijging. Daarentegen is er een daling in de waardering voor de visie op de breedtesport. Hierbij oordelen algemene bestuursleden kritischer dan enkele districtsbestuurders. Uit de opmerkingen is te halen dat men vindt dat er bij de

breedtesport en toekomst bond en verenigingen teveel aandacht is voor de waan van de dag en te weinig voor de toekomst. Ook geven districtsbestuurders aan dat de verenigingen steeds commerciëler worden.

Ook is een stijging te zien in hoe het bestuur kijkt naar het nemen van haar verantwoordelijkheid. (4 → 4,7)

Bij de vraag 'Het bestuur is innovatief en creatief bij het oplossen van problemen en het maken van plannen' dient opgemerkt te worden dat hier de scores meer differentiëren tussen bestuursleden. (2-5).

Aandachtspunten:

- Meer communiceren en in verbinding met de achterban / verenigingen.
- Meer mogelijkheden in de breedtesport waarvoor nog geen plan is.
- Ledenwerving (Nieuwe systeem) nog onvoldoende effectief.
- Zelfevaluatie en cyclische reflectie kan structureler.

Ondernemerschap

Op dit element scoort het bestuur consistent met voorgaand jaar en met een lichte stijging. Wel wordt aangegeven dat zichtbaarheid van de directie prominenter is t.o.v. bestuursleden. Dit lijkt ook een bewuste keuze van het bestuur. Echter wordt ook in de opmerkingen aangegeven dat zichtbaarheid van bestuur naar buiten groter mag zijn.

Aandachtspunten:

- Going concern eist nog wel de meeste tijd en aandacht op van directie (relatie met punt leiderschap 'waan van de dag versus toekomst')
- Zichtbaarheid van directie versus bestuur

Doelmatigheid

Op de elementen effectiviteit en eenduidigheid van beleid wordt hoger gescoord dan in 2024. Op de vlakken daadkracht en resultaatgerichtheid is kritischer gescoord, maar nog altijd een score boven de 4.

Men ziet de resultaten die door TeamNL zijn behaald als een effectief resultaat van de ingezette topsport koers.

Aandachtspunten:

- Eenduidigheid beleid is er maar voldoende onvoldoende capaciteit om het uit te voeren.
- Monitoren of trend ledengroei echt doorzet.
- Er is focus en tegelijkertijd zijn er wel (te) veel 'projecten'.

Controle

Hierop wordt door vrijwel een ieder opgemerkt dat er goed zicht en sturing is op de financiën van de bond. Er is geen zicht op de financiële situatie van de aangesloten verenigingen.

Er is breed aandacht voor de veiligheid van de sport. Zo zijn de geboden voor de jeugdsport ontwikkeld en worden rapportages over veiligheid van vechtsporten nauw bestudeerd en krijgen een vervolg. Unaniem is men over het feit dat er omgegaan kan worden met crises. Dit is mede ingegeven door casuïstiek die speelde in de topsport en die intern en in de media aandacht heeft gekregen.

Aandachtspunten:

- Meer vrijwilligers en ondersteuning in de staf vergroot continuïteit en behalen resultaten.

Zachte vaardigheden

Onder zachte vaardigheden zijn op de elementen goed bestuur, integriteit en cultuur gescoord.

Goed bestuur

Het bestuur scoort zichzelf hier gemiddeld met een 4. Opvallend is de hogere beoordeling voor communicatie naar zowel achterban als naar buiten. In de samenstelling van het bestuur is men over het algemeen tevreden. Wel ziet men nog kansen tot versterking. De wens is om ook bestuursleden met communicatie-en marketing achtergrond in de toekomst te hebben. Nu behoorlijk wat bestuursleden met een juridische achtergrond. Er is een behoefte tot een meer evenredige verhouding man/vrouw, maar blijkt ook lastig te zijn gebleken in het verleden o dit te realiseren.

Aandachtspunten:

- Evenredigheid in aandacht topsport en breedtesport, ook in samenwerking met partners.
- Betrokkenheid bestuur groot. Er kan nog meer verbinding naar leden toe.
- Meer dan wel meer effectieve communicatie (naar buiten).
- Hoe bereiken we de achterban beter dan alleen met nieuwsbrieven en website.
- Samenstelling bestuur qua man/vrouw verdeling en deskundigheidsprofielen.

Integriteit

Dit is een kernwaarde om goed te besturen. Op alle vragen wordt hier hoog gescoord. In de individuele scores zitten daar geen afwijkingen in.

Aandachtspunten:

- We doen wat we beloven. Toch zijn er (enkele) leden die zich intern en op socials kritisch uitlaten over de ongeloofwaardigheid van het bestuur.

Cultuur

Ook op dit thema scoort het bestuur een 4 en hoger. Men is te spreken over de onderlinge samenwerking. Wel zijn er mogelijkheden tot verbetering. Er wordt opgemerkt dat er drie groepen zijn, 'dagelijks bestuur', bestuursleden van de districten en de overige bestuursleden. Wel is de samenwerking sterk verbeterd.

Aandachtspunten:

- Verschillen in tijd / inzet tussen individuele bestuursleden.
- Meer contact / afstemming buiten de reguliere vergaderingen om.
- Acute dossiers intensieve samenwerking, langere projecten verdienen meer structurele inzet.

Algemene opmerkingen:

- Grote waardering voor de directeur van de Bond waardoor bepaalde onderwerpen structureler worden opgepakt.
- Grote behoefte om meer leden van verenigingen te betrekken en te laten participeren
- Breedtesport verdient meer aandacht
- Overgrote deel van de vragen is gescoord met een >3 of hoger.

Conclusie en aanbevelingen

Op basis van de scores en de opmerkingen uit de vragenlijsten ontstaat een positief beeld over het functioneren van het bestuur van de NBB.

Enkele aanbevelingen:

- Investeer in een visie, beleid en meer aandacht voor de breedtesport.
- Investeer meer in communicatie naar leden en naar buiten. Kijk hier ook naar wat effectievere vormen / kanalen van communicatie kunnen zijn.
- Blijf investeren en aandacht houden voor de onderlinge samenwerking en maak explicieter wat men van elkaar (mag en kan) verwachten.
- Indien er meer financiële middelen beschikbaar komen investeer die in het bondsbureau t.b.v. executiekracht van beleid en innovatie.

FINANCIEEL

Governance en Verantwoording

Tijdens de Algemene Ledenvergadering van 22 juni 2025 is het financieel jaarverslag over 2024 goedgekeurd en is aan het bestuur decharge verleend voor het gevoerde financiële beleid in 2024. Tijdens de ALV van 7 december 2025 is de begroting voor 2026 goedgekeurd.

Tijdens de voorjaars-ALV in 2026 zal de ALV gevraagd worden het financieel jaarverslag over 2025 goed te keuren en decharge te verlenen aan het bestuur voor het gevoerde financiële beleid in 2025.

De financiële jaarverslagen en begrotingen van de afgelopen drie jaren zijn te raadplegen via de website van de NBB: boksen.nl

Financieel verslag 2025

Het boekjaar 2025 is afgesloten met een negatief resultaat van € 12.334, terwijl de begroting uitging van een positief resultaat van € 500. Ten opzichte van 2024, toen nog een positief resultaat van € 18.823 werd behaald, is sprake van een verslechtering van het financiële beeld.

Baten

De totale baten bedroegen € 905.971, ruim boven de begroting van € 764.500 en ook hoger dan de € 697.035 in 2024. De bijdragen vanuit het Bestedingsplan Sportagenda (NOC NSF) kwamen uit op € 321.878. De baten uit cursisten en training/coaching stegen sterk naar € 148.846 (begroot: € 120.000). De contributieopbrengsten bleven met € 117.260 echter aanzienlijk achter bij de begroting van € 177.000. De overige baten vielen met € 93.571 fors hoger uit dan begroot (€ 15.000), wat een incidenteel karakter heeft.

Lasten

De totale lasten bedroegen € 918.305, tegenover een begroting van € 764.000. De overschrijding zit voornamelijk in de overige lasten (€ 710.618 tegenover begroot € 566.000), met name door hogere kosten wedstrijd sport en hogere juridische advieskosten. De personeelskosten daalden sterk naar € 204.037 (2024: € 309.056), passend bij de teruggang van gemiddeld 4,7 naar 2,7 FTE.

Vermogen en liquiditeit

Het eigen vermogen daalde van € 167.184 naar € 136.850. De liquide middelen namen af van € 251.900 naar € 110.277, mede door hogere vorderingen en investeringen in inventaris en opleidingen. De financiële positie blijft solide, maar vraagt aandacht gezien de dalende reserves.

Toelichting op afwijkingen begroting 2025

Opbrengsten contributies De contributieopbrengsten zijn met € 37.240 achtergebleven bij de begroting (€ 117.260 gerealiseerd tegenover € 154.500 begroot). Dit wordt veroorzaakt doordat aangesloten bokscentra onvoldoende recreantleden hebben aangemeld in het nieuwe ledenportaal Sport80. Voor de financiële continuïteit van de bond is het van cruciaal belang dat bokscentra ook hun recreantleden structureel aanmelden. Het bestuur zet hierop actief in voor 2026.

Overige baten De overige baten zijn met € 78.571 aanzienlijk hoger uitgevallen dan begroot (€ 93.571 tegenover € 15.000). Dit wordt voor een groot deel verklaard door een eenmalige donatie van € 60.000 van een particuliere gever. Omdat het hier een incidentele bate betreft, wordt bij de begroting voor 2026 geen rekening gehouden met een vergelijkbare opbrengst.

Kosten wedstrijdsport De kosten wedstrijdsport zijn € 95.418 hoger uitgevallen dan begroot (€ 456.418 tegenover € 361.000), voornamelijk door hogere kosten voor het Topsportprogramma (€ 335.182 tegenover begroot € 250.000). Deze hogere kosten worden gedekt door de eveneens hogere bijdragen vanuit het Bestedingsplan Sportagenda van NOC NSF en hogere overige baten, waardoor per saldo geen negatief effect op het resultaat optreedt.

Advieskosten De advieskosten zijn aanzienlijk hoger uitgevallen dan begroot (€ 30.287 tegenover € 7.500). Dit wordt o.a. verklaard door enkele juridische procedures die de bond heeft moeten voeren. Het betreft incidentele kosten die naar verwachting in 2026 niet terugkeren.

Overige personeelskosten De overige personeelskosten zijn overschreden door hogere inhuurkosten van externen (€ 28.436, niet begroot). Dit betreft de inhuur van externe specialisten voor het onderhoud van de website en social media. In samenhang met de daling van het gemiddeld aantal FTE van 4,7 naar 2,7 reflecteert dit een bewuste keuze om bepaalde werkzaamheden flexibel in te kopen.

BEGROTING 2026

Staat van baten en lasten		
Beknopt		
	Begroting 2026	Begroting 2025
Baten		
Contributies en opbrengsten	580.500	509.500
Subsidies	<u>240.000</u>	<u>255.000</u>
totaal baten	820.500	764.500
Lasten		
Personeelskosten	289.500	261.000
Kantoorkosten	62.000	47.000
Algemene kosten	84.500	55.500
Bestuur en commissies	129.000	115.500
Topsportprogramma	255.000	250.000
Wedstrijdsport overig	=	<u>35.000</u>
totaal lasten	820.000	764.000
SALDO	500	500

TOEKOMST

Het bestuur kijkt met tevredenheid terug op de ontwikkelingen in 2025 op het gebied van governance, wedstrijd sport en de verdere professionalisering van de bond. Tegelijkertijd stemt het financiële resultaat tot zorg. Het boekjaar is afgesloten met een verlies, dat voor een belangrijk deel wordt verklaard door onvoldoende aanmelding van recreantleden door bokscentra in het nieuwe ledenportaal Sport80.

Voor 2026 ligt de focus op het behoud van eenheid, verdere professionalisering en optimale ondersteuning van bokkers. Dit vraagt echter om een financieel stabielere basis. Volledige ledenregistratie is daarvoor een harde randvoorwaarde: zonder groei in het aantal geregistreerde leden is afschaling op termijn onvermijdelijk. Sport80 is ingericht om de ledenregistratie te ondersteunen, maar het systeem werkt alleen als clubs en centra hun leden daadwerkelijk opgeven. Het bestuur roept alle aangesloten clubs en centra dan ook nadrukkelijk op dit te doen.

Den Haag, 15 juni 2026

Len Huard
Voorzitter

Rob van de Watering
Vicevoorzitter/penningmeester

Abdillah El Ballouti
Secretaris

John Bersch
Bestuurslid

Jeremie Besson
Bestuurslid

Nathalie Smeets
Bestuurslid



Boksbond te Den Haag

BALANS PER 31 DECEMBER 2025

(na voorstel resultaatverdeling)

		31-12-2025		31-12-2024	
		€	€	€	€
ACTIVA					
Vaste activa					
Materiële vaste activa	1		9.380		2.151
Som der vaste activa			9.380		2.151
Viottende activa					
Vorraden	2		8.696		-
Vorderingen	3		144.647		71.717
Liquide middelen	4		110.277		251.900
Som der viottende activa			263.620		323.617
Totaal activazijde			273.000		325.768
PASSIVA					
Vermogen					
Bestemmingsreserve algemeen	6	21.032		42.055	
Overige reserves		115.818		125.129	
			136.850		167.184
Kortlopende schulden					
			136.150		158.584
Totaal passivazijde			273.000		325.768



Boksbond te Den Haag

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

		2025	Begroting 2025	2024
		€		€
			€	
Baten	8			
Bijdragen Bestedingsplan Sportagenda	9	321.878	255.000	324.997
Baten cursisten training/coach	10	148.846	120.000	98.835
Sponsorbijdragen		42.500	40.000	35.778
Opbrengsten contributies		117.260	154.500	89.200
Opbrengsten licenties		87.033	95.000	80.340
Overige baten		93.571	15.000	25.241
Opbrengsten NK Boksen		50.469	35.000	35.939
Opbrengst wedstrijdaanvragen		44.414	50.000	6.705
		<u>905.971</u>	<u>764.500</u>	<u>697.035</u>
Lasten				
Personeelskosten	11	204.037	196.000	309.056
Afschrijvingen op materiële vaste activa	12	2.012	-	596
Overige lasten	13	710.618	566.000	366.881
		<u>916.667</u>	<u>762.000</u>	<u>676.533</u>
Totaal van som der kosten				
Totaal van bedrijfsresultaat		-10.696	2.500	20.502
Rentelasten en soortgelijke kosten	14	-1.638	-2.000	-1.679
Resultaat boekjaar		<u>-12.334</u>	<u>500</u>	<u>18.823</u>
Resultaatbestemming				
Bestemmingsreserve algemeen		-		18.000
Bestemmingsreserve Districten		-3.023		377
Overige reserves		-9.311		446
		<u>-12.334</u>		<u>18.823</u>



Boksbond te Den Haag

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnnummer handelsregister

Boksbond is feitelijk en statutair gevestigd op Prinses Beatrixlaan 582, 2595 BM te Den Haag en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 40530905.

Algemene toelichting

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De Boksbond stelt zich ten doel het bevorderen en doen beoefenen van de bokssport.

De Boksbond tracht haar doel onder meer te bereiken door:

- a. het (doen) organiseren van wedstrijden, competities en kampioenschappen;
- b. het doen houden van demonstraties ter bevordering van de bokssport;
- c. voorts alles te doen wat het gestelde doel kan bevorderen.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de bepalingen van de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 "Organisaties zonder winststreven". De jaarrekening is opgesteld in hele euro's.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. In de balans en staat van baten en lasten zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Grondslagen

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden en worden gewaardeerd tegen nominale waarde.



Boksbond te Den Haag

Bestemmingsreserves

Afspraken omtrent toekomstige aanwending van middelen van de vereniging kunnen aanleiding geven tot het bestemmen van een onderdeel van het eigen vermogen voor specifieke toekomstige aanwending. Wanneer hiertoe aanleiding is door een bestuursbesluit, wordt hiervoor een aparte bestemmingsreserve opgenomen onder het eigen vermogen.

De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en baten en de kosten en andere lasten over het jaar.

Baten

Verantwoording van baten en opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Lasten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.



Boksbond te Den Haag

TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

Vaste activa

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
1 Materiële vaste activa		
Inventarissen	9.380	2.151
	<u> </u>	<u> </u>
Materiële vaste activa		
		<u>Inventarissen</u>
		€
Stand per 1 januari 2025		
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs		3.226
Cumulatieve afschrijvingen		-1.075
		<u> </u>
Boekwaarde per		
1 januari 2025		<u>2.151</u>
		<u> </u>
Mutaties		
Investerings		9.241
Afschrijvingen		-2.012
		<u> </u>
Saldo mutaties		<u>7.229</u>
		<u> </u>
Stand per 31 december 2025		
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs		12.468
Cumulatieve afschrijvingen		-3.088
		<u> </u>
Boekwaarde per		
31 december 2025		<u>9.380</u>
		<u> </u>

Er wordt met 20% per jaar afgeschreven.



Boksbond te Den Haag

Vlottende activa

2 Voorraden

Voorraad sportartikelen

31-12-2025	31-12-2024
€	€

8.696	-
-------	---

31-12-2025	31-12-2024
€	€

3 Vorderingen

Vorderingen op handelsdebiteuren
Overige vorderingen en overlopende activa

44.261	21.527
100.386	50.190
144.647	71.717

31-12-2025	31-12-2024
€	€

Vorderingen op handelsdebiteuren

Vorderingen op handelsdebiteuren
Dubieuze vorderingen op handelsdebiteuren

44.416	21.527
-155	-
44.261	21.527

31-12-2025	31-12-2024
€	€

Overige vorderingen en overlopende activa

Vooruitbetaalde bedragen
Overige vorderingen

92.216	37.773
8.170	12.417
100.386	50.190

Onder de Vooruitbetaalde bedragen zit een post Geactiveerde Opleidingskosten begrepen van € 36.693 waarbij we kosten over meerdere jaren spreiden om tot een betere matching te komen van de gemaakte kosten en de te verwachten baten hieruit.



Boksbond te Den Haag

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
4 Liquide middelen		
ABN AMRO, rekening-courant	60.595	199.581
ABN AMRO, spaarrekening	25.104	24.733
ABN AMRO, spaarrekening	3.160	3.114
ABN AMRO, District Zuid-Holland	5.023	5.367
ABN AMRO, District Noord-Holland	2.157	2.407
ABN AMRO, District Noord	1.940	2.819
ABN AMRO, District Zuid	5.096	6.386
ABN AMRO, District Oost	6.825	7.075
Overlopende kruisposten	377	418
	<u>110.277</u>	<u>251.900</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.



Boksbond te Den Haag

PASSIVA

5 Vermogen

In onderstaand overzicht is het verloop van het eigen vermogen weergegeven:

	Bestem- mingsreserve algemeen	Overige re- serves	Totaal
	€	€	€
Stand per 1 januari 2025			
	42.055	125.129	167.184
Uit resultaatverdeling	-3.023	-9.311	-12.334
Vrijval ten gunste van resultaat	-18.000	-	-18.000
Stand per 31 december 2025	<u>21.032</u>	<u>115.818</u>	<u>136.850</u>

6 Bestemmingsreserve algemeen

Bestemmingsreserve algemeen	-	18.000
Bestemmingsreserve Districten	21.032	24.055
	<u>21.032</u>	<u>42.055</u>

De bestemmingsreserve algemeen is bedoeld voor specifieke bestemde uitgaven. Via de resultaatbestemming is een bedrag van € 18.000 gereserveerd, bestemd voor software implementatie.

2025	2024
€	€

Bestemmingsreserve algemeen

Stand per 1 januari	18.000	-
Resultaatverdeling	-	18.000
Vrijval ten gunste van resultaat	-18.000	-
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>18.000</u>



Boksbond te Den Haag

	2025	2024
	€	€
Bestemmingsreserve Districten		
Stand per 1 januari	24.055	23.678
Resultaatverdeling	-3.023	377
Stand per 31 december	<u>21.032</u>	<u>24.055</u>

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€

7 Kortlopende schulden

Schulden aan leveranciers en handelskredieten	47.813	17.471
Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen	12.316	14.417
Overige schulden en overlopende passiva	76.021	126.696
	<u>136.150</u>	<u>158.584</u>

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€

Schulden aan leveranciers en handelskredieten

Crediteuren	47.813	17.471
	<u>47.813</u>	<u>17.471</u>

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€

Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen

Omzetbelasting	3.874	4.295
Loonheffing	5.836	6.733
Pensioenen	2.606	3.389
	<u>12.316</u>	<u>14.417</u>



Boksbond te Den Haag

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Overige schulden en overlopende passiva		
Vooruitontvangen contributies en opleidingsgelden	47.017	40.843
Reallocatie Bijdrage NOC NSF	-	35.054
Vakantiegeld	6.983	4.693
Overige nog te betalen bedragen	22.021	46.106
	<u>76.021</u>	<u>126.696</u>



Boksbond te Den Haag

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
8 Baten			
Bijdragen Bestedingsplan Sportagenda	321.878	255.000	324.997
Baten cursisten training/coach	148.846	120.000	98.835
Sponsorbijdragen	42.500	40.000	35.778
Opbrengsten contributies	117.260	154.500	89.200
Opbrengsten licenties	87.033	95.000	80.340
Opbrengsten NK Boksen	50.469	35.000	35.939
Opbrengst wedstrijdaanvragen	44.414	50.000	6.705
Overige baten	93.571	15.000	25.241
	<u>905.971</u>	<u>764.500</u>	<u>697.035</u>

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
9 Bijdragen Bestedingsplan Sportagenda			
Bijdragen bestedingsplan sportagenda	321.878	255.000	324.997
	<u>321.878</u>	<u>255.000</u>	<u>324.997</u>

31-12-2025	31-12-2024	31-12-2023
€	€	€

Bestedingsplan Sportagenda - NOC NSF per jaar

1.1 Sportbonden - basisfinanciering	86.865	93.758	85.000
3.1a Maatwerkfinanciering Topsport	165.282	216.239	205.000
3.1.b TD Metropool	17.150	15.000	
5.4 Versterken Sportbonden II	17.527	17.527	30.000
9.0 Reallocatie 2023-2024		17.527	
9.0 Reallocatie 2024-2025	35.054	-35.054	
Totaal	<u>321.878</u>	<u>324.997</u>	<u>320.000</u>



Boksbond te Den Haag

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
11 Personeelskosten			
Lonen	126.071	141.000	208.876
Sociale lasten en pensioenlasten	36.839	45.000	53.217
Overige personeelskosten	41.127	10.000	46.963
	<u>204.037</u>	<u>196.000</u>	<u>309.056</u>

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
Lonen			
Brutolonen en -salarissen	120.631	135.000	202.641
Vrijwilligersvergoedingen	5.440	6.000	6.235
	<u>126.071</u>	<u>141.000</u>	<u>208.876</u>

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
Sociale lasten en pensioenlasten			
Sociale lasten	24.624	30.000	35.460
Pensioenlasten	12.215	15.000	17.757
	<u>36.839</u>	<u>45.000</u>	<u>53.217</u>

Gedurende 2025 zijn er 2,7 FTE gemiddeld aantal werknemers in dienst geweest (2024: 4,7).

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
Overige personeelskosten			
Inhuur derden	28.436	-	27.675
Vergoeding reis- en verblijfkosten	2.521	1.000	2.773
Overige personeelskosten	10.170	9.000	16.515
	<u>41.127</u>	<u>10.000</u>	<u>46.963</u>

Boksbond te Den Haag

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
12 Afschrijvingen op materiële vaste activa			
Afschrijvingen materiële vaste activa	2.012	-	596

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
13 Overige lasten			
Verkoopkosten	29.517	10.000	-
Kantoorkosten	47.056	70.000	52.828
Algemene kosten	49.275	20.500	35.301
Kosten wedstrijd sport	456.418	361.000	204.478
Kosten bestuur en commissies	128.352	104.500	74.274
	710.618	566.000	366.881

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
Verkoopkosten			
Kosten sponsoring	12.185	-	-
Representatiekosten	7.358	5.000	-
Reclame- en advertentiekosten	6.824	5.000	-
Overige verkoopkosten	3.150	-	-
	29.517	10.000	-

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
Kantoorkosten			
Assurantiepremie	26.542	25.000	22.962
Kosten automatisering, website en digitale nieuwsbrief	21.681	35.000	9.667
Drukwerk en lidmaatschapskaarten	9.392	5.000	14.605
Overige kantoorkosten	7.441	5.000	5.594
	65.056	70.000	52.828
Vrijval bestemmingsreserve software implementatie	-18.000	-	-
	47.056	70.000	52.828

Boksbond te Den Haag

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
Algemene kosten			
Advieskosten	30.287	7.500	14.252
Accountantskosten	12.364	8.000	11.518
Kosten dubieuze debiteuren	2.953	2.000	3.258
Kosten salarisadministratie	2.665	1.500	3.784
Overige baten en lasten	-294	1.000	2.122
Overige algemene kosten	1.300	500	367
	<u>49.275</u>	<u>20.500</u>	<u>35.301</u>

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
Kosten wedstrijdssport			
Kosten Topsportprogramma	335.182	250.000	135.724
Kosten NK	52.944	35.000	44.126
Kosten Business boksen	4.305	5.000	6.975
Overige kosten wedstrijdssport	63.987	71.000	17.653
	<u>456.418</u>	<u>361.000</u>	<u>204.478</u>

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
Kosten bestuur en commissies			
Kosten opleidingen	110.372	90.000	65.137
Bestuurskosten	9.702	8.000	4.990
Commissie scheidsrechter/jury	4.900	5.000	3.630
Kosten Medische commissie	3.378	1.500	517
	<u>128.352</u>	<u>104.500</u>	<u>74.274</u>



Boksbond te Den Haag

	Begroting		
	2025	2025	2024
	€	€	€
14 Rentelasten en soortgelijke kosten			
Betaalde bankkosten	1.638	2.000	1.679

Den Haag, 15 juni 2026

De heer L.E. Huard
Voorzitter

De heer R. van de Watering
Penningmeester



Boksbond te Den Haag

Bijlagen

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan het bestuur van Boksbond

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN JAARREKENING 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Boksbond te Den Haag gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in deze jaarstukken opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Boksbond op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met RJ 640 Organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. De balans per 31 december 2025 na resultaatbestemming.
2. De staat van baten en lasten over 2025.
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie "Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening".

Wij zijn onafhankelijk van Boksbond zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

VERKLARING OVER DE IN HET JAARRAPPORT OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het jaarverslag en de overige gegevens, in overeenstemming met RJ 640 organisaties zonder winststreven.

BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJ 640 organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vereniging in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, de ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking

van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.

- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een vereniging haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Zoetermeer, 15 juni 2026

One Accountants B.V.

B.J. Vrijenhoek RA
2026ONE091